

## Programas de calidad

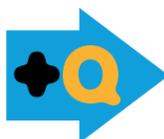
Conoce los nuevos programas que integran la variada y completa oferta de nuestra Escuela de Posgrado.

[Págs. 8-9]

## Todos los honores

El destacado jurista alemán Bern Schünemann fue distinguido como doctor *honoris causa* por la PUCP.

[Pág. 13]



Toma nota: **ponte en movimiento con Baila por tu salud. Vida estudiantil: Coloquio X**

**Diseño invisible. Convocatoria: IV Ciclo de Acciones Escénicas. Cultura: el Cemduc presenta El viaje de T'ika. En el campus: conoce más del curso Fotografía Documental. Agenda: Taivaan-ranta-Firmamento en el CCPUCP.**



JUAN PABLO AZABACHE

Deudas, estadios clausurados, clubes intervenidos y clientelismo son algunas muestras de que el fútbol peruano se encuentra en crisis. Especialistas analizan la gestión del balompié nacional.

[Págs. 2-4]

# Marcando el pase

# Pelota manchada

LA FALTA DE INSTITUCIONALIDAD, UNO DE LOS GRANDES PROBLEMAS DEL FÚTBOL PERUANO, HA PROVOCADO CRISIS EN TODAS SUS INSTANCIAS. CONVERSAMOS CON DIVERSOS ESPECIALISTAS DE LA PUCP SOBRE LOS DESAFÍOS DE ESTE DEPORTE TAN POPULAR EN NUESTRO PAÍS.

Por  
**AKIRA MAESHIRO**

El fervor por la clasificación de la selección peruana de fútbol al Mundial de Rusia 2018 escondió la realidad que atraviesa este deporte en nuestro país: clubes intervenidos por el Estado a través de administraciones temporales, deudas impagables, canchas en mal estado, violencia y enfrentamientos internos. En ese contexto, la historia reciente de la Federación Peruana de Fútbol (FPF), dirigida por Edwin Oviedo, asomaba como un curioso oasis de éxito y eficiencia en medio del caos. Sin embargo, la difusión de los “audios CNM” en los que el presidente de la FPF parece intercambiar favores con el exjuez supremo César Hinostroza ha enturbiado dicha gestión.

¿Cuáles son los orígenes de estos problemas? Noelia Chávez, socióloga por la PUCP, publicó, junto con Aldo Panfichi, Gisselle Vila y Sergio Saravia, *El otro partido: la disputa por el gobierno del fútbol peruano*, un libro que analiza el manejo del fútbol en el Perú a través de la sociología. “A lo largo de las décadas, las gestiones del fútbol peruano, tanto en la selección como en los clubes, no han sido muy diferentes. Han estado muy ligadas a la figura de dirigentes que ponen orden en la casa, de acuerdo con sus propios intereses y sin un plan a mediano y largo plazo”, señala Chávez.

Ella explica que en los noventa se buscó cambiar el esquema caótico de fútbol profesional que se desarrolló durante la década anterior. Para muestra, un ejemplo: el Torneo Descentralizado de 1989 se jugaba con 42 equipos, es decir, casi inviable. “La reestructuración creó, con Nicolás Delfino a la cabeza de la FPF, una suerte de eficiencia en algunos aspectos que casi nos permitió llegar al Mundial de 1998. Ese esquema pudo haber funcionado



“Las administraciones temporales se crearon con nombre propio para salvar a las instituciones más populares de este país”.

**JAIME PULGAR-VIDAL**  
Docente del Departamento de Comunicaciones de la PUCP



“Las gestiones del fútbol peruano, tanto en la selección como en los clubes, no han sido muy diferentes”.

**NOELIA CHÁVEZ**  
Egresada de la Facultad de Ciencias Sociales de la PUCP



por unos cinco años, pero luego todo se tergiversó, y volvió el esquema patrimonial y clientelar, donde las dirigencias se querían mantener en el poder, como en el caso de Manuel Burga”, afirma.

En esa misma línea, el Mg. Jaime Pulgar-Vidal, docente del Departamento de Comunicaciones con experiencia en el periodismo deportivo en el país, señala que la falta de ins-

titucionalidad es el problema endémico del fútbol peruano. “Los equipos de primera división no nacen como instituciones con socios, sino para jugar al fútbol. A partir de allí, a algunos se les ha querido dar cierta institucionalidad que no han alcanzado. Otros, más tardíamente, con la idea del mercado, se han convertido en sociedades anónimas. En ese contexto, tenemos algunos clu-

bes que funcionan bien, pero que no son los más populares; y otros que son lo más populares, pero que no funcionan adecuadamente”, lamenta.

Por su parte, el Mg. Daniel McBride, director de Estudios de la Facultad de Gestión y Alta Dirección, explica que el gran desafío del fútbol peruano es el fortalecimiento institucional de los clubes y del sistema de competencia. “Ya se han dado

pasos importantes con el desarrollo del plan centenario y, específicamente, con el programa de licenciamiento; sin embargo, el fortalecimiento de los clubes no se puede lograr solo con incentivos y regulaciones desde la FPF, sino, principalmente, a partir del convencimiento y desarrollo de una estrategia de largo plazo de cada uno de los clubes”, dice.

**ADMINISTRACIÓN TEMPORAL.** Uno de los principales temas de discusión es la eficacia de las administraciones temporales, creadas el 2013. Esta figura surgió hace algunos años, a través del Estado, con el objetivo de que clubes, como Universitario de Deportes, Alianza Lima, Cienciano, FBC Melgar y Sport Boys Association, puedan entrar a un proceso de reestructuración económica y así cumplir con las deudas que tenían con los acreedores.

“Las administraciones temporales se crearon con nombre propio para salvar a las instituciones más populares de este país. En el caso de Alianza, funcionó mejor cuando el acreedor mayor era la Sunat. Con un solo acreedor mayoritario, se pudo iniciar un proceso de pago. El problema con Universitario es que con dos acreedores mayores no han podido ponerse de acuerdo en cómo salir de esta figura”, apunta Pulgar-Vidal.

Pulgar-Vidal recuerda que en el fútbol argentino se discute sobre la posibilidad de arribo de las sociedades anónimas deportivas. ¿Es viable esa figura para que los clubes de fútbol sean sostenibles en el tiempo? Según él, no se trata de una alternativa para salvar a las instituciones. “Más bien, las sociedades anónimas podrían quebrarlas. Porque si el dueño no quiere más el manejo del equipo, lo quiebra. ¿Te imaginas que quiebren a Alianza Lima o a Universitario?”, opina. “No me cuadra la idea de meter a los clubes de lleno al negocio y, a partir de

allí, convertir a sus hinchas en consumidores”, agrega.

Por su parte, McBride señala que se debería promover cualquier tipo de sociedad estatutaria que permita y promueva una gestión con enfoque en el futuro, que no se da, necesariamente, con las administraciones temporales. “Una empresa no solo espera generar utilidades el próximo año, sino estar en condiciones de ser más rentable en el mediano y largo plazo. En el caso de un club de fútbol, se esperaría que todos los que forman parte de su gestión deseen lograr resultados deportivos siempre y, para ello, es necesario gestionar el club para su desarrollo sostenible”, asegura.

McBride agrega que los clubes peruanos, en promedio, se ubican en el noveno lugar de Sudamérica. “Si queremos salir de este nivel, cada club debe desarrollar políticas institucionales que sean permanentes en el tiempo. Para que estas políticas se respeten y se adapten a los cambios del entorno, es necesaria una forma de organización que contribuya a ello y si bien las sociedades anónimas son una alternativa, no son la única”, explica.

Sobre esto último, el docente señala que entre las alternativas están las asociaciones sin

finés de lucro así como otras formas societarias. “Lo importante es que exista un consejo directivo rotativo que establezca, y vele por el cumplimiento de la política de desarrollo y contrate al equipo de gestión que crea conveniente para lograr los resultados que se esperan”, dice.

**LICENCIA PARA JUGAR.** La Asociación Deportiva de Fútbol Profesional (ADFP) tiene a su cargo la organización de los campeonatos de fútbol de primera división. Si bien está bajo la rectoría de la FPF, ha tenido cierta independencia en su gestión. Pero la FPF, a través de su comisión de concesión de licencias, busca dar las garantías para un buen desarrollo del torneo local.

Para Pulgar-Vidal, la FPF busca que la selección deje de ser una isla y que los clubes acompañen en el proceso de crecimiento del fútbol peruano. “Pero en el momento en que obligan a los clubes, con todos los problemas que tienen, a jugar en campos adecuados, han conseguido que muchos tengan que dejar sus sedes de local y se tenga que jugar en un mismo estadio muchos partidos”, indica.

“Se cree que con las licencias los equipos de la noche a

la mañana tendrán todo y no será así”, dice. Para el docente, lo ideal sería priorizar las “instituciones serias” en el fútbol profesional. “Sería lo más realista. No tratar de rescatar a las que nunca lo fueron”, añade.

Por otro lado, McBride cree que el programa de licencias es uno de los componentes claves de la estrategia plasmada en el Plan Centenario 2022 de la FPF. “Ha sido una muy buena iniciativa para establecer un estándar de lo que se espera de un club de fútbol a nivel de infraestructura, gestión deportiva y gestión administrativa”, dice. Si bien aclara que serán pocos clubes los que puedan cumplir con ese estándar, “lo que importa no es la licencia en sí misma, sino la intención del club de cumplir en el mediano y largo plazo”.

Para McBride, la comisión de licencias debe convertirse en un ente regulador moderno. “No tan enfocado en si se cumplen exactamente los procedimientos del reglamento, sino en velar que se cumpla la estrategia de desarrollo y los resultados que cada club se irá fijando en el tiempo para alcanzar el estándar”, finaliza.

**¿PURA ILUSIÓN?** La clasificación de la selección peruana a Rusia 2018, luego de 36

#### Cifras:

# 52%

de peruanos se declaran fanáticos de Alianza Lima, Universitario y Sporting Cristal, de acuerdo con cifras de enero del 2018 de GFK. 35% dijo no ser hincha de ningún equipo.

# 42

equipos jugaban el Torneo Descentralizado peruano en 1989. En la actualidad, juegan 16 equipos.

# 36

años pasaron desde la última clasificación de la selección de fútbol a un mundial. El saldo de la participación en Rusia del 2018 fue dos partidos perdidos y uno ganado.



## INFORME: SITUACIÓN DEL FÚTBOL PERUANO

» años, marcó un precedente para el análisis. ¿Si la gestión del fútbol peruano es informal, por qué se consiguió una meta que asomaba inalcanzable? Para Chávez, existe una diferencia visible entre un fútbol profesional peruano que continúa con una lógica de gobierno muy poco eficaz y una selección, que ha creado una burbuja de eficiencia alrededor del comando técnico. “Y eso tiene que ver con que la dirigencia de la FPF haya dejado a Ricardo Gareca hacer su trabajo. Eso no ocurría en otros momentos en la selección, y eso no ocurre en los clubes profesionales donde los dirigentes no piensan en el mediano y largo plazo”, dice.

Para McBride, no debe desaprovecharse el éxito de la selección. “Tanto desde un aspecto deportivo como profesional, la selección ha puesto la valla alta como ejemplo de liderazgo,

“La selección ha puesto la valla alta como ejemplo de liderazgo, trabajo en equipo, compromiso y planificación”.

**DANIEL MCBRIDE**

Director de Estudios de la Facultad de Gestión y Alta Dirección de la PUCP



trabajo en equipo, compromiso y planificación. Espero que al menos en la selección ya no haya vuelta a atrás, y sirva de referencia a todas las personas encargadas de gestionar y desarrollar un club”, comenta.

**VIOLENCIA.** Uno de los grandes problemas del fútbol peruano es la violencia. Para Pulgar-Vidal, el origen es claro. “El fútbol nos muestra condiciones de masculinidad donde para ser más ‘macho’ tienes que ser más violento. El golpe

que da la Policía también forma parte de este circuito de violencia. Cerrar estadios o evitar que los hinchas vayan también es violento y no lo entienden”, dice.

Según él, debe iniciarse un trabajo con las hinchadas para que entiendan que la masculinidad no tiene que ver con robarse una banderola. “¿Por qué no hacemos dobles donde en el partido preliminar jueguen mujeres? El fútbol no es solo de hombres. Hay que acabar con la masculinidad malentendida

que genera violencia”, indica.

Para Chávez, desde la sociología, el deporte siempre se ha visto como una transformación en este proceso de civilización de la guerra. Sobre ello, señala que el deporte junta identidades, las exagera y puede llegar al punto de enfrentarse violentamente. “En nuestra sociedad, en vez de procesos educativos, se han hecho políticas restrictivas”, afirma.

Además, Chávez brinda una explicación clara sobre la influencia del fútbol en todos los

sectores de la sociedad: el fútbol es un deporte de hombres. “Ha sido creado de esa forma y esa es una de las causas por las cuales uno tanto, porque los hombres están en los puestos de poder. En esta pirámide tienen mayores oportunidades y eso también hace que tenga un rango superior a otros deportes”, detalla. Si bien el fútbol nos une -explica-, hay que “buscar otros elementos o impulsar otros enfoques que nos puedan dar muchas alegrías”.

Chávez cree que el fútbol es uno de los pocos fenómenos que puede juntar a una nación. “El deporte sí nos logra juntar bajo un mismo escudo, un mismo himno o una misma canción. Gritar juntos en un estadio logra crear este elemento de comunidad imaginada”, finaliza. Habría que aprovechar, en todo caso, ese poder para generar unión y no violencia. ■

## enfoco

**DR. ALDO PANFICHI**

Docente del Departamento de Ciencias Sociales de la PUCP

### “Hay una disputa en el fútbol peruano por quién lo controla”

#### ¿Cuál es el origen de la crisis que viven los clubes de fútbol más importantes del país?

La institucionalidad colapsó cuando los principales clubes no cumplieron con sus obligaciones tributarias, con sus empleados y jugadores, y con el desarrollo institucional. Hace algunos años se tomó una serie de medidas, una de las cuales fue generar un marco legal que permitiera que los principales clubes fueran intervenidos y los socios fueron suspendidos en sus derechos como asociados. Desde ese momento, el Estado peruano, a través de Sunat, tiene una presencia fundamental en el fútbol peruano. Sunat, al ser el acreedor mayor, es la que nombra a los administradores de los equipos intervenidos.

#### ¿Cuál es el balance de las administraciones temporales?

Para ser justos, los clubes ahora tienen una formalización mayor. Sus ingresos están bancarizados, algo que antes no sucedía porque sus cuentas estaban embargadas. Los ingresos iban a los bolsillos de los dirigentes, los cuales pagaban los gastos corrientes en efectivo y esto daba lugar a malos manejos. Las administraciones

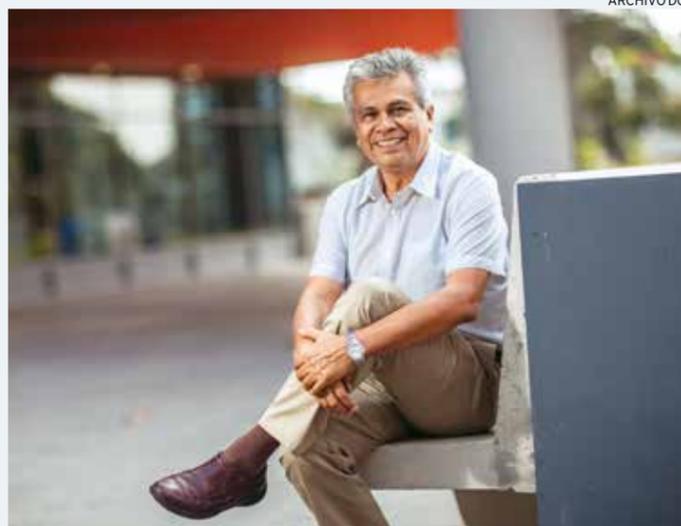
temporales tienen como mandato único y exclusivo pagar la deuda, y no tanto invertir en lo que se podría denominar desarrollo institucional. Estamos en un punto muerto en el que los clubes solo pueden vivir de sus recursos, y los que genera el fútbol no dan para pagar deudas y desarrollarse.

#### No están cumpliendo con el objetivo que era pagar las deudas.

No solo se pagó muy poco de la deuda concursada sino que hay una nueva que es la corriente, porque los ingresos no cubren. Su mayor déficit es que nunca trabajaron en el fútbol y ese producto es diferente a cualquier otro del mercado. Las administraciones temporales han ordenado, pero no han evitado el incremento de la deuda. Deben buscarse fórmulas mixtas, pero eso requiere la intervención de actores políticos que, actualmente, están abocados en otros temas.

#### ¿Cuáles son las características del gobierno del fútbol peruano a través de la FPF?

El sistema de gobierno del fútbol peruano está basado en una asamblea de bases de la FPF, en donde el voto mayoritario lo tienen las ligas departamentales. Eso fue establecido por la administración de Ni-



ARCHIVO DCI

“La institucionalidad colapsó cuando los principales clubes no cumplieron con sus obligaciones tributarias, con sus empleados y jugadores, y con el desarrollo institucional”.

colás Delfino y Manuel Burga, que era complementaria al retiro del Estado de la administración del fútbol. Así se generó un sistema de reproducción de un grupo en el poder a través de prebendas y relaciones clientelares con los dirigentes de las ligas departamentales.

#### ¿Esto cambió con Oviedo?

Oviedo fue elegido con ese sistema, pero una vez en el poder, nuestra historia local se conectó con la internacional. Para mí, Oviedo, con mucha habilidad, se dio cuenta de que el sistema que lo llevó al poder era cuestionado. Debido a los

escándalos de corrupción del Fifagate, la FIFA promueve una serie de cambios para modernizar el fútbol en todo el mundo y Oviedo se pliega a esta ola renovadora. Él cambia de aliados y genera otra estructura de gobernabilidad que tiene el aval de la FIFA. Y esto es independiente de su tema legal.

#### ¿Cuáles son las reformas propuestas?

Primero, quién administra el fútbol y luego el cambio estatutario sobre las formas de elección, de tal manera que ahora hay más actores como segunda división, fútbol femenino, los

jugadores, entre otros. Ahora todos tendrán voto, de tal manera que nadie tiene la mayoría como ahora. Los dirigentes de las ligas no quieren perder esa capacidad de negociación. Hay una disputa en el fútbol peruano por quién lo controla en un momento en que es una gran industria.

#### Se discute en el congreso la modificación de una ley que obligaría a la FPF a someterse a las normas nacionales y no solo a los estatutos de la FIFA sobre el mandato de Oviedo. ¿Cuál es la solución ante las amenazas de desafiliación por parte de la FIFA?

La FIFA apoya a Oviedo en este momento. No hay solución porque esta es una gran transnacional que controla los grandes campeonatos. No es que me guste, pero, en el año 2002, el Perú abdicó y le entregó todo el poder a la FIFA. Por ello, se ha desarrollado un orden mundial de la administración del fútbol. El Estado no puede quedarse fuera de la práctica del deporte porque es un tema recreativo y de salud pública. Pero no hay mucha claridad sobre cómo ejecutar ese derecho en el fútbol profesional. Si los congresistas estuvieran preocupados por este deporte, también lo estarían por los otros. Me parece que el tema Oviedo vincula la corrupción, y es un tema de réditos políticos altos y, en tanto tiene un liderazgo cuestionado, debería renunciar.

# larotonda

ARCHIVODCI



## Premio Mirada Internacional 2018

### Nuevo éxito de la Big Band PUCP

La semana pasada, la Big Band PUCP ganó el premio de la categoría Mejor Orquesta Juvenil de Jazz del Perú 2018 en los premios Mirada Internacional 2018, que organiza la Corporación Latina de Comunicaciones. Este es un reconocimiento obtenido luego de más de 30 conciertos a lo largo del año, realizados dentro y fuera del campus universitario. La Big Band PUCP fue la primera de su género a nivel universitario en el Perú, nació en el 2006 con el apoyo de la Dirección de Actividades Culturales (DACU), y, desde entonces, agrupa a alumnos y egresados de distintas disciplinas que cultivan el jazz en nuestra Universidad. ¡Felicitaciones! Síguelos en: <https://www.facebook.com/bigbandpucp/>

## Canales oficiales en las redes sociales

### Conéctate con la PUCP



A través de las redes sociales, la PUCP cuenta con distintos canales oficiales por los que podrás conocer noticias institucionales y académicas, así como estar al tanto de las actividades en el campus, conocer información de la vida universitaria e interactuar con otros seguidores. Así, tenemos presencia en Twitter (<https://twitter.com/PUCP>), Facebook (<https://www.facebook.com/PUCP/>), YouTube (<https://www.youtube.com/PUCP>) e Instagram (<https://www.instagram.com/PUCP/>). Asimismo, informamos a la comunidad universitaria que el rector, Dr. Marcial Rubio, nunca ha tenido ni tiene actualmente una cuenta de Facebook.

## Nuevo punto de venta Panetones de la solidaridad

Como es tradición, nuestra Universidad ha iniciado la campaña de solidaridad de venta de panetones en beneficio de la Clínica San Juan de Dios. Desde hoy, podrás adquirir una tajada de panetón más una taza de chocolate a S/ 4.90 en los comedores Central, de Letras y Arte. Este se venderá de lunes a viernes de 8:30 a.m. a 7 p.m. y los sábados de 8:30 a.m. a 3 p.m. Asimismo, desde este martes 6, podrás adquirir tu panetoncito solidario a S/ 2.50. También esta semana se implementará un módulo de venta en el segundo piso de Centrum, que atenderá jueves y viernes de 6 a 9 p.m., y sábados y domingos de 9 a.m. a 4 p.m.

## Campeonato interuniversitario en Tacna

### La PUCP avanza en las Universiadas

Nuestra Universidad participa en los XXIII Juegos Universitarios Nacionales – Universiada 2018, que se vienen realizando en la Universidad Nacional Jorge Basadre de Tacna. En total, son 165 deportistas que nos representan en once disciplinas. Entre los últimos resultados, destaca la participación del equipo de Wushu, que ha obtenido medallas de oro en las modalidades de tai chi unificado, arma corta tradicional del sur y sanda noveles de 65 kg. Asimismo, en futsal varones, nuestro equipo venció por 5-1 a su par de la Universidad San Antonio Abad del Cusco. Sigue las novedades en la página de la Oficina de Servicios Deportivos (<https://deportes.pucp.edu.pe>).



OFICINA DE SERVICIOS DEPORTIVOS



## Asociación de Egresados y Graduados

### XI Copa Estrella

Si eres fanático del fútbol o del básquet, no pierdas tiempo e insíbete en la Copa Estrella 2018, organizada por la Asociación de Egresados y Graduados de la PUCP. Esta se realizará el sábado 24 de noviembre a las 8 a.m. en nuestro campus, y pueden participar egresados y estudiantes en las siguientes categorías: fútbol libre, fútbol femenino, fútbol máster, fútbol pregrado (categorías masculino y femenino), básquet masculino y básquet femenino. Ese mismo día se realizará el Corre PUCP 2018, carrera de 6 kilómetros que contará también con una categoría Kids. Encuentra más información de ambos eventos en: <https://www.facebook.com/AlumniPUCP/>



“Los rayos X son una radiación electromagnética invisible capaz de atravesar objetos”.

### DR. JORGE LOSSIO

Esta semana, en Historia de la ciencia, el Dr. Jorge Lossio, docente del Departamento de Humanidades, nos cuenta sobre los orígenes de los rayos X. No te pierdas este episodio que subiremos hoy. Sigue la programación de TVPUCP en [www.youtube.com/PUCP](http://www.youtube.com/PUCP)



## DESDE LAS REDES

facebook /pucp

twitter @pucp

## ¿QUÉ ACCIONES PUEDEN REALIZARSE PARA MEJORAR LA SITUACIÓN DEL FÚTBOL PERUANO? ¿POR QUÉ?



**Waldir Vladimir:** Empezar por las ligas escolares. Formalizar a todos nuestros deportistas jóvenes y apostar por infraestructura y logística en las escuelas. Si solo se concentran en mejorar el fútbol de mayores, de nada servirá. El problema va desde la raíz.



**Joc Andre Diaz:** Que haya un control que verifique el proceso de selección en el ascenso de jugadores en menores. El sistema tiene varios espacios que permiten la arbitrariedad y no favorecen el mérito los muchachos que aspiran a ser jugadores profesionales.



**Hans E. @LemonHans:** Una reorganización societaria de clubs transformándolos en SAC, constituir directorios especializados, repartir de manera igualitaria los derechos de TV. El Estado podría aportar dinero bajo cargo de auditorías independientes y de prestigio.



**Carlos Arrestegui @CArrestegui:** Hacer una reingeniería en la FPF, pues se necesita una adecuada gestión de procesos, y personal idóneo y comprometido. También establecer un campeonato competitivo y atractivo, para que puedan ir todos los aficionados, y mejorar la infraestructura.

# opinión

## EDITORIAL

### El impacto de la inteligencia artificial

Desde hoy hasta el miércoles 7 se celebra, en nuestra Universidad, la XXII edición de Aula Magna, evento en el que especialistas nacionales e internacionales debatirán sobre inteligencia artificial, *big data*, *machine learning* y robótica. Como ya es tradición, Aula Magna se constituye como un espacio académico que aborda los temas más destacados de la actualidad con la finalidad de ofrecer, desde la Universidad, un análisis profundo que llame a la reflexión. En palabras del vicerrector académico, Efraín Gonzales de Olarte, la importancia de tocar estos temas radica en el impacto que actualmente tienen en todos los ámbitos. Están todos invitados, el ingreso es libre, previa inscripción (pág. 10).

Por otro lado, la clasificación de la selección peruana al Mundial Rusia 2018 no solo puso punto final a una agonía de resultados deportivos en los últimos 36 años, sino que confirmó que, con un trabajo serio, organizado y continuo, los resultados positivos pueden lograrse en el ámbito deportivo. Pese a ello, esta clasificación aparece como un oasis en la realidad de nuestro fútbol. Equipos quebrados, violencia en los estadios, infraestructura deficiente, poca institucionalidad y presuntos actos de corrupción de nuestros dirigentes empañan un año soñado para los hinchas de la selección. En el informe de *PuntoEdu* (págs. 2-4), nuestros especialistas indagan en las razones de la crisis del fútbol peruano y proponen estrategias de solución.

## EVENTO DESARROLLADO EN LA PUCP

Por  
**DRA. ANA SABOGAL**  
Directora de trAndeS PUCP  
**DRA. BETTINA SCHORR**  
Directora de trAndeS

### Escuela de Primavera trAndeS

La Escuela de Primavera ha sido un evento de toda una semana en donde hubo 26 ponencias de estudiantes de posgrado, doctorado y posdoctorado, sobre el tema de las desigualdades, sus orígenes, su reproducción y las propuestas de superarla en la región andina. Esta se realizó en nuestro campus, entre el 29 de octubre y el 2 de noviembre pasado, como parte del Programa de Posgrado en Desarrollo Sostenible y Desigualdades Sociales en la Regional Andina, trAndeS, el cual es ejecutado en el marco del convenio entre la Universidad Libre de Berlín (FU) y la PUCP, con financiación del DAAD y de nuestra Universidad. En tal sentido, los debates han contado también con la presencia de varios profesores de la PUCP y de 14 diversas instituciones, quienes han discutido conjuntamente estos temas a la luz del desarrollo sostenible.

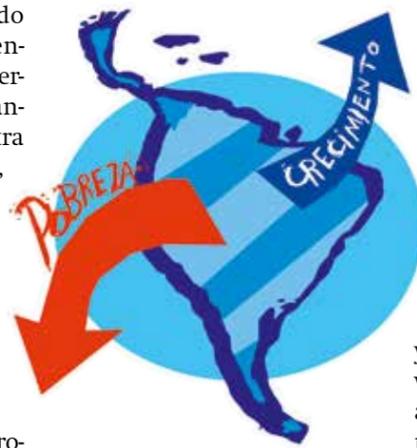
Entre las temáticas desarrolladas en las mesas de trabajo, se analizaron los conocimientos y saberes locales en la gestión de recursos naturales, tema sobre el que se discutió acerca de los recursos naturales y la gestión local, la conservación de los recursos, la mine-

ría y la extracción del gas, y el desarrollo sostenible y su correlación con las desigualdades, sus orígenes y reproducción. La segunda temática sobre la que se debatió, a la luz de las desigualdades, fue el rol de las instituciones públicas y la política subnacional. También se presentaron las investigaciones desarrolladas sobre desigualdades territoriales y gobierno subnacional, regulación, educación y salud. Finalmente, dos ejes que también

se vincularon al análisis de las desigualdades fueron el turismo, el patrimonio, la agroindustria y el desarrollo sostenible. Asimismo, se analizó la metodología de investigación utilizada.

Pero no solo se realizaron debates en el aula, el jueves 1 se realizaron tres excursiones que permitieron conocer, de manera real, las problemáticas analizadas desde la teoría. Así, se visitó a los productores agroecológicos en el valle de Huarochirí, el centro histórico de la ciudad de Lima, y la patrimonialización cultural y sus efectos, con los ejemplos del Qhapaq Ñan de Lima y sus alrededores.

Si bien el evento concluyó la semana pasada, la discusión continúa entre los participantes, los estudiantes trAndeS, los profesores y los expertos. La red trAndeS y la participación cooperativa de diversas universidades, a nivel de Latinoamérica y Europa, sientan un precedente. Esperamos que esta primavera de discusiones continúe los próximos años y permita contribuir no solo al diálogo, sino también a la búsqueda de instrumentos que permitan reducir las desigualdades sociales que existen en la región. ■



**"ESPERAMOS QUE ESTA PRIMAVERA DE DISCUSIONES CONTINÚE LOS PRÓXIMOS AÑOS".**

## ELECCIONES EN BRASIL

Por  
**MG. ÓSCAR VIDARTE**  
Docente del  
Departamento de  
Ciencias Sociales



### Bolsonaro, su política exterior y el Perú

Es muy probable que Jair Bolsonaro, el recientemente electo presidente de Brasil, no tenga como prioridad, por lo menos al inicio de su gobierno, los asuntos internacionales. El difícil escenario interno –una economía saliendo de una de las peores recesiones de su historia y una profunda crisis política que ha ensuciado a la mayor parte del *establishment*– nos indica que este debería ser el principal frente de batalla del próximo mandatario brasileño. Además, considerando el importante rol que ha tenido el Ministerio de Relaciones Exteriores (también conocido como Itamaraty) en la institucionalización de la política exterior del gigante sudamericano, podrían esperarse pocos cambios a nivel internacional.

No obstante, los problemas que va a tener Bolsonaro para hacer viables sus propuestas en un poder legislativo fragmentado, más aun teniendo en cuenta la poca capacidad de negociación que parece mostrar alguien con el perfil del nuevo presidente de Brasil, podrían llevarlo, al igual que Donald Trump, a girar su atención hacia lo internacional, ámbito que no pasa tanto por el difícil tránsito parlamentario.

Por lo pronto, en campaña, ha anunciado su alineamiento a los Estados Unidos de Trump, incluso ha mostrado simpatía por los actuales gobiernos de Israel e Italia. Pareciera que este eje ultranacionalista empieza a ampliar sus redes en América Latina. En tal sentido, no se ve a Brasil como un aliado en la lucha por los derechos

humanos o el medio ambiente en el mundo, ni muy propenso a la promoción de los espacios multilaterales, aunque retirarlo de las Naciones Unidas, como lo señaló Bolsonaro en alguna ocasión, no es creíble.

Respecto a los intereses del Perú, a nivel bilateral no existen muchas referencias (en general, sucede lo mismo con toda la región). Pero, por su perfil ideológico, se prevé una mala relación con países como Venezuela y Bolivia. El debilitamiento de la relación entre Brasil y Bolivia puede llevar a Bolsonaro a cuestionar proyectos que también implican al Perú, como el conocido tren bioceánico. No es casualidad que, aprovechando esta situación, el gobierno de Sebastián Piñera –probablemente muy cercano en términos políticos al

próximo régimen brasileño y Chile como histórico aliado del Brasil (sobre todo en los años de la dictadura brasileña, que Bolsonaro suele recordar)– está ofreciendo una ruta distinta para el mismo proyecto con salida por un puerto chileno y no por el puerto de Ilo.

Asimismo, en el corto plazo, existen dos temas que pueden ser de preocupación para el Perú. Por un lado, su política a implementar respecto a los migrantes venezolanos. Siguiendo los pasos de Trump, Bolsonaro muestra una mirada dura respecto al problema migratorio, propone cambios en la ley de inmigración y la implementación de campos de refugiados. Esto último no solo resulta poco humanitario, sino que, al ser un problema que afecta a una parte de la región, la solu-

ción no pasa por salidas unilaterales, que justamente dañan los intentos de los países afectados por lograr una posición común.

Por otro lado, si bien Bolsonaro ya rechazó la posibilidad de una intervención militar en Venezuela –luego de no haberla descartado–, la posición de Brasil puede perjudicar las acciones que viene promoviendo el Grupo de Lima, bajo el liderazgo peruano. Luego de las diferencias que ha mostrado este grupo con el secretario general de la Organización de los Estados Americanos, Brasil y Colombia –más cercanos a los Estados Unidos y, justamente, países vecinos de Venezuela– pueden dificultar aún más el consenso multilateral para presionar al país caribeño por una salida democrática. ■



**PUCP**

Es una publicación de la Pontificia Universidad Católica del Perú.  
Av. Universitaria 1801, San Miguel. Depósito Legal: N°2005-1668.  
Impreso en Quad/Graphics Perú S.A.  
Los textos publicados se pueden reproducir citando la fuente y consignando los créditos.

**.edu**

Consejo editorial: Iván Hinojosa (presidente), Alberto Gago, Eduardo Dargent, Edward Venero, Alessandra Jaramillo y Vania Ramos.  
Editora: Vania Ramos. Subeditores: Israel Guzmán y Sulsba Yépez. Diseño: Luis Amez y Augusto Patiño.

## IMPULSO A LAS HUMANIDADES

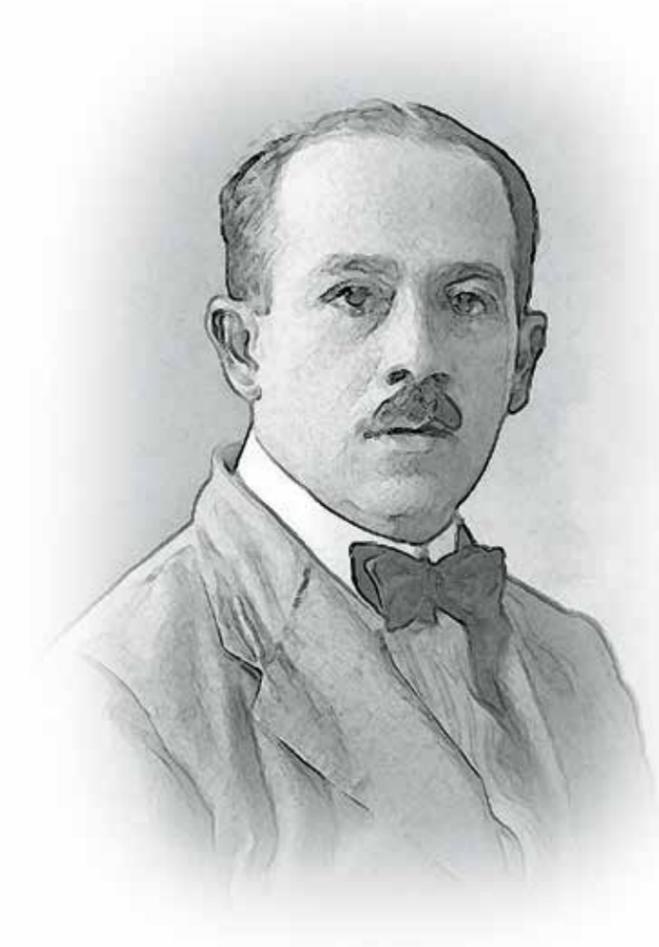
Por  
**JOSÉ DE LA PUENTE BRUNKE**  
Decano de la Facultad de Letras y Ciencias Humanas



# Vuelve nuestro primer decano después de 101 años

El Dr. Raimundo Morales de la Torre, primer decano de la Facultad de Letras y Ciencias Humanas –la más antigua de la PUCP–, volverá a estar presente en nuestra casa de estudios. Próximamente, inauguraremos una sala que llevará su nombre, y que será un espacio destinado a nuestras alumnas y alumnos para el estudio, la elaboración de trabajos en equipo y la celebración de reuniones como parte de lo que es la vida universitaria. Con ello satisfacemos un deseo expresado desde hace un buen tiempo por nuestros estudiantes. La sala Raimundo Morales de la Torre servirá también para generar “espíritu de comunidad”, y suscitar una mayor integración entre profesores y estudiantes de nuestras siete especialidades de pregrado: Arqueología, Ciencias de la Información, Filosofía, Geografía y Medio Ambiente, Historia, Humanidades, y Lingüística y Literatura.

La instalación y el equipamiento de esta sala será posible gracias a la generosa contribución económica de los nietos de nuestro primer decano, representados por el Dr. José Miguel Morales Dasso. Su abuelo formó parte del



pequeño grupo de laicos que apoyó al P. Jorge Dintilhac en la fundación de la PUCP, en 1917. Es más, fue Morales de la Torre el profesor que dictó la primera clase en la Universidad. Sus descendientes

guardan un gran cariño por la PUCP y ellos mismos han estado ligados, de un modo u otro, a nuestra casa de estudios. Además, el padre de los hermanos Morales Dasso, José Morales Urresti, fue vice-

rector durante el mandato del P. Felipe Mac Gregor, en la década de 1960. Igualmente, la familia siempre recuerda la estrecha amistad de nuestro primer decano con José de la Riva-Agüero y Osma, quien fue su compañero de colegio. Precisamente don Raimundo fue quien vinculó a Riva-Agüero con el P. Dintilhac y con nuestra Universidad, a la que más adelante el ilustre historiador designaría como heredera universal. Es decir, Raimundo Morales de la To-

**“DON RAIMUNDO FUE QUIEN VINCULÓ A RIVA-AGÜERO CON EL P. DINTILHAC Y CON NUESTRA UNIVERSIDAD, A LA QUE MÁS ADELANTE DESIGNARÍA HEREDERA”.**

re es una figura crucial en la historia de la PUCP.

En un país como el nuestro, necesitado urgentemente de instituciones sólidas y de prestigio, la PUCP es una de las pocas que puede pre-

ciarse de serlo. Una parte no pequeña de ese prestigio se debe a los fundamentales aportes que eminentes humanistas de nuestra Universidad han hecho para reflexionar sobre el Perú, para entenderlo, para quererlo y para contribuir a su desarrollo. Debemos fortalecer nuestro espíritu institucional, y una forma de hacerlo es reconociendo, rindiendo homenaje y teniendo presentes a los diversos personajes que fueron decisivos en el nacimiento y en el desarrollo de la PUCP. Hoy es indiscutible nuestro crecimiento cuantitativo y cualitativo, pero una universidad del siglo XXI, competitiva dentro y fuera del país, no puede olvidar el espíritu y los valores que animaron su fundación. En ese sentido, hay que enfatizar, entre otras cosas, la importancia de los estudios humanísticos en la formación universitaria.

Todos en la facultad –estudiantes, docentes y personal administrativo– estamos muy contentos con la próxima implementación de la sala Raimundo Morales de la Torre y muy agradecidos con su familia, que la ha hecho posible. ¡Bienvenido nuevamente, don Raimundo!

## APORTES AL SISTEMA DE JUSTICIA

Por  
**DR. WALTER ALBÁN**  
Director de la Maestría en Política Jurisdiccional



# Maestría en Derecho con mención en Política Jurisdiccional: 20 años formando actores para el cambio

Este último martes 30 de octubre, tuvo lugar la actividad central con la que la Maestría en Derecho con mención en Política Jurisdiccional (MDPJ) celebró los 20 años de su creación, con un acto académico presidido por nuestro rector, el Dr. Marcial Antonio Rubio Correa, en el Auditorio de Derecho. Esta actividad, que reunió a un selecto grupo de panelistas y expositores de nivel local e internacional, tuvo el propósito de abordar, desde diferentes aproximaciones, la cuestión del fenómeno de la corrupción y el sistema judicial. De esta manera, un nutrido número de participantes se dio cita para escuchar las presentaciones hechas a través de tres mesas organizadas con este objetivo: el rol de la judica-

tura en la lucha contra la corrupción; la corrupción en el sistema judicial; así como algunos de los aspectos centrales de la reforma judicial en curso en el país que, como se sabe, comprende la reforma constitucional para reconfigurar el actual Consejo Nacional de la Magistratura, uno de los asuntos claves sobre los que habrá de pronunciarse la ciudadanía en el referéndum convocado para el 9 de diciembre próximo.

Esta importante actividad, cuyos temas de debate han planteado líneas y pautas de acción indispensables para superar la difícil situación que atraviesa nuestro sistema judicial, fue también la oportunidad para destacar la importancia de la labor que desarrolla esta maestría, una de las pocas



en su género a nivel regional, pues, aparte de los aspectos propios de una mejor formación de los profesionales del derecho interesados en esta materia, constituye un espacio de reflexión y estudio para,

desde un enfoque crítico, abordar los problemas cruciales y deficiencias endémicas de los sistemas de justicia en el Perú y otros países de la región.

En ese sentido, resultó relevante reparar en la permanente actualización de los contenidos y procesos que han contribuido con el fortalecimiento de este programa académico, que cuenta ya con 18 ediciones desde 1998 y en el que se aprecia una clara mayoría de estudiantes provenientes del ámbito jurisdiccional, tanto del Ministerio Público como del Poder Judicial. Por lo demás, esta fue la primera Maestría en Derecho que ofreció una modalidad virtual, con lo que brinda un servicio a nivel nacional y registra también entre sus participantes a alumnos de otros países, par-

ticularmente aquellos de la región andina.

Finalmente, han sido también notables los avances administrativos para brindar mayores facilidades de acceso a esta maestría, pues se ha reducido los costos de la misma y se ha ampliado los plazos para cubrirlos. Pero es todavía más importante reparar en las medidas adoptadas en el campo académico, a partir de una decidida apuesta por afirmar la labor de investigación. Ello, además de cumplir el objetivo de aportar sustantivamente a la mejora de la calidad de la justicia en el Perú, ha permitido también, no obstante los logros todavía parciales en esa dirección, elevar significativamente la tasa de graduación de este programa académico.

ESCUELA DE POSGRADO PUCP

# Proyección académica

CON MÁS DE 45 AÑOS DE EXPERIENCIA, LA ESCUELA DE POSGRADO PUCP OFRECE LA MÁS VARIADA Y COMPLETA OFERTA DE PROGRAMAS EDUCATIVOS DE CALIDAD, QUE APUNTAN A LA MEJORA CONSTANTE DE LOS PROFESIONALES.

Por GABRIELA PÉREZ

Hoy en día, la exigencia profesional es cada vez mayor. Los retos laborales y académicos hacen que busquemos opciones para potenciar nuestros conocimientos, y alcanzar nuevas cotas de exigencia y especialización. Es así que la Escuela de Posgrado (EP) PUCP, entidad que cuenta con más de 45 años de experiencia en el rubro, ofrece al profesional actual una variada carta de opciones, entre maestrías y doctorados, para consolidar su formación.

La EP cuenta con un aproximado de 400 docentes, todos doctores o magisteres graduados en las más prestigiosas entidades académicas nacionales e internacionales, con destacada trayec-

toria profesional y un rol activo en la investigación académica. Además, tiene alrededor de 115 convenios con instituciones y universidades de renombre de Europa, Norteamérica, América Latina y Asia, lo que facilita la movilidad estudiantil y docente.

“La Escuela de Posgrado se ha perfilado este año como la más importante del Perú, sobre todo por su programa de profesores internacionales. Hemos tenido más de 30 visitantes de las universidades más importantes del mundo, que han venido para enseñar por una semana en nuestros distintos programas”, resalta el Dr. Ciro Alegría, decano de la Escuela de Posgrado.

Uno de los objetivos claves que tiene la Escuela de Posgrado PUCP es velar por el fortalecimiento de la internacionalización de los

programas, por lo que ha puesto énfasis en la creación de programas de doble grado, programas de movilidad estudiantil, pasantías de investigación, gestión de programas de movilidad docente, creación de redes internacionales de prestigio, y la elaboración de programas de investigación colaborativa con instituciones extranjeras de alto prestigio y calidad académica.

**NUEVOS PROGRAMAS.** Para la convocatoria 2019-1, se han abierto cinco nuevos programas: dos doctorados y tres maestrías.

En el primer grupo se encuentra el Doctorado en Historia, el cual nace como un proyecto de intercambio académico con la Unión Europea y, hasta la fecha, es el único de este tipo a nivel nacional. A la par, está el Doctorado en Literatura Hispanoamericana, programa que fomenta la producción de programas de investigación en literatura en colaboración con especialistas internacionales. Otra de las novedades en este rubro de las humanidades es la nueva Maestría en Escritura Creativa, pues es el primer programa de maestría cuyo trabajo de graduación es de creación artística.

Asimismo, están las dos nuevas maestrías dirigidas al perfeccionamiento profesional de ingenieros enfocadas en temas de logística: la Maestría en Gestión de la Ingeniería, y la Maestría en Ingeniería y Gestión de las Cadenas de Suministros.

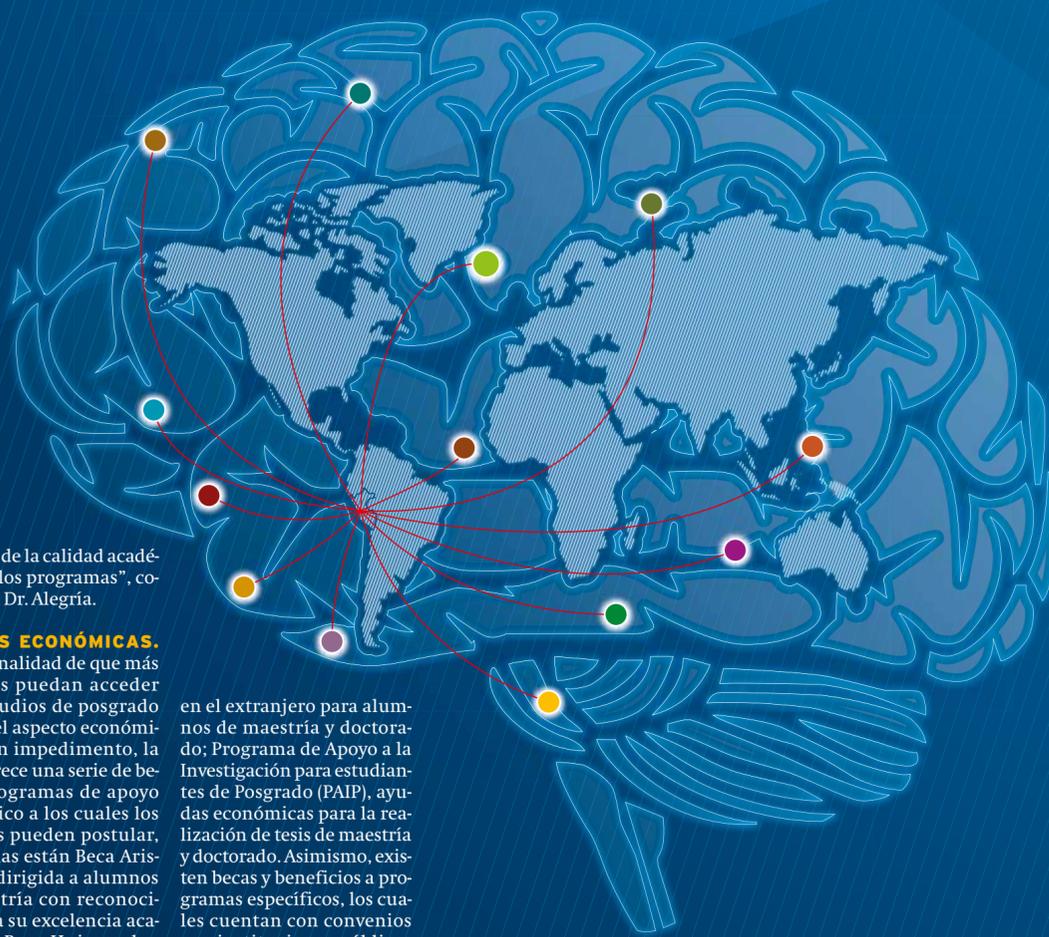
“Estamos muy contentos porque los procesos formales para crear nuevos programas se han hecho más completos en el Perú desde que entró en funcionamiento la Sunedu. Eso nos brinda una

garantía de la calidad académica de los programas”, comenta el Dr. Alegría.

**AYUDAS ECONÓMICAS.**

Con la finalidad de que más personas puedan acceder a los estudios de posgrado sin que el aspecto económico sea un impedimento, la PUCP ofrece una serie de becas y programas de apoyo económico a los cuales los alumnos pueden postular, entre ellas están Beca Aristóteles, dirigida a alumnos de maestría con reconocimiento a su excelencia académica; Beca Huiracochoa, beca integral para la dedicación exclusiva de los estudios de doctorado; Fondo Marco Polo, financiamiento de estancias y ponencias

en el extranjero para alumnos de maestría y doctorado; Programa de Apoyo a la Investigación para estudiantes de Posgrado (PAIP), ayudas económicas para la realización de tesis de maestría y doctorado. Asimismo, existen becas y beneficios a programas específicos, los cuales cuentan con convenios con instituciones públicas y privadas, algunas de ellas son Beca Docente Universitario, Beca Cienciaactiva, Beca KA AD, Beca M.C. Inversiones Perú y Beca trAndes.



MÁS INFORMACIÓN EN:

<http://posgrado.pucp.edu.pe/>

PROGRAMAS CON ADMISIÓN 2019-1

DOCTORADOS

- Antropología
- Antropología, Arqueología, Historia y Lingüística Andinas
- Economía
- Filosofía
- Física
- Gestión Estratégica
- Historia
- Ingeniería
- Literatura Hispanoamericana
- Matemáticas
- Psicología
- Sociología

MAESTRÍAS

ARQUITECTURA

- Arquitectura, Urbanismo y Desarrollo Territorial Sostenible
- Arquitectura y Procesos Proyectuales

ARTES

- Artes Escénicas
- Musicología

CIENCIAS BÁSICAS

- Estadística
- Física
- Física Aplicada
- Matemáticas
- Matemáticas Aplicadas
- Química

CIENCIAS CONTABLES

- Contabilidad

CIENCIAS SOCIALES

- Altos Estudios Amazónicos
- Antropología
- Antropología con Mención en Estudios Andinos
- Antropología Visual
- Arqueología con Mención en Estudios Andinos
- Ciencia Política y Relaciones Internacionales
- Desarrollo Humano: Enfoques y Políticas
- Economía
- Gobierno y Políticas Públicas
- Sociología

DERECHO

- Derecho Bancario y Financiero
- Derecho Civil
- Derecho Constitucional
- Derecho de la Empresa
- Derecho Internacional Económico
- Derecho Penal
- Derecho Procesal
- Derecho Tributario

EDUCACIÓN

- Educación
- Enseñanza de las Matemáticas
- Integración e Innovación Educativa de las TIC

ESTUDIOS AMBIENTALES

- Biocomercio y Desarrollo Sostenible

- Desarrollo Ambiental
- Gestión de los Recursos Hídricos

HUMANIDADES

- Escritura Creativa
- Filosofía
- Historia
- Historia con Mención en Estudios Andinos
- Historia del Arte y Curaduría
- Lingüística
- Lingüística con Mención en Estudios Andinos
- Literatura Hispanoamericana

INGENIERÍA

- Energía
- Gestión de la Ingeniería
- Informática
- Ingeniería Civil
- Ingeniería de Control y Automatización
- Ingeniería de las Telecomunicaciones
- Ingeniería Industrial
- Ingeniería Mecánica
- Ingeniería Mecatrónica
- Ingeniería y Ciencia de los Materiales
- Ingeniería y Gestión de las Cadenas de Suministro
- Procesamiento de Señales e Imágenes Digitales

INTERDISCIPLINARIAS

- Comunicaciones
- Derechos Humanos
- Docencia Universitaria
- Estudios de Género
- Gerencia Social
- Gestión y Política da la Innovación y la Tecnología
- Regulación de los Servicios Públicos
- Regulación, Gestión y Economía Minera
- Relaciones Laborales

PSICOLOGÍA

- Cognición, Aprendizaje y Desarrollo
- Intervención Clínica Psicoanalítica
- Psicología
- Psicología Comunitaria

**DRA. MARGARITA SUÁREZ**  
Directora del Doctorado en Historia



• “El objetivo central del programa doctoral es formar historiadores especialistas en el desarrollo de proyectos que aporten nuevos conocimientos históricos sobre el Perú y América Latina. Este es el primer y único programa doctoral en historia a nivel nacional, y está exclusivamente dedicado a la investigación académica. Los estudiantes tendrán seminarios permanentes en compañía de profesores nacionales y extranjeros. Cabe destacar que algunos docentes y estudiantes de este programa formarán parte del proyecto *Failure: Reversing the Genealogies of Unsuccess, 16th-19th centuries*, en el cual podrán realizar estancias de investigación en universidades europeas”.

**DRA. FRANCESCA DENEGRI**  
Directora del Doctorado en Literatura Hispanoamericana



• “Este programa doctoral apunta a consolidar la formación de profesionales del más alto nivel en literatura, cuyas competencias y motivaciones contribuyan a la producción de nuevos conocimientos en esta disciplina. Buscamos promover el desarrollo de un pensamiento teórico, crítico, autónomo, en diálogo con otras disciplinas y con redes de investigación nacionales e internacionales. El doctorando tendrá la posibilidad de asistir, junto con sus colegas y asesores, a los seminarios de trabajo en progreso, cada fin de semestre, para discutir sus avances de investigación. Es un programa que fomenta el contacto frecuente con todos los involucrados”.

**DRA. GIOVANNA POLLAROLO**  
Directora de la Maestría en Escritura Creativa



• “Si bien la Universidad ofrece, en el área de la literatura, una formación basada en la investigación académica, existe mucha gente que tiene una vocación para la escritura que no necesariamente pertenece a esa especialidad. Por ello, esta nueva maestría propone formar escritores profesionales, personas que sean capaces de escribir historias de ficción y no ficción, según la tendencia narrativa que elija libremente para contar aquello que le interese, lo cual abarca desde la escritura convencional hasta trabajos de escritura experimental. Esperamos que esto conlleve a que el Perú tenga una oferta editorial más abierta y desarrollada”.

**DR. DOMINGO GONZALES**  
Director de la Maestría en Gestión de la Ingeniería



• “Este nuevo programa busca ofrecer una formación integral al combinar los fundamentos de la gestión y de la ingeniería, con la finalidad de que el alumno tenga mayor facilidad y respaldo en los procesos empresariales. Asimismo, apuntamos a que este conozca y emplee herramientas, metodologías y técnicas analíticas propias de la ingeniería, para crear un espacio propicio para la toma de decisiones. Esta maestría se caracteriza por ser flexible y brindar la posibilidad de tomar cursos electivos que no necesariamente tienen que ser de ingeniería, sino que pueden ser de otras disciplinas que vayan acorde con sus intereses y necesidades”.

**DR. CÉSAR STOLL**  
Director de la Maestría en Ingeniería y Gestión de Cadenas de Suministro



• “Uno de los diferenciales de este programa de maestría es que incluye los MicroMasters en Supply Chain Management del MIT (Massachusetts Institute of Technology). Es así que la Universidad, con el respaldo del MIT, garantiza una formación sólida en el campo de la logística y otras herramientas propias de la ingeniería y la gestión. Cada uno de los cursos que se da en colaboración con el MIT cuenta con la asesoría de un profesor de posgrado. Estas técnicas favorecerán al estudiante al momento de tomar decisiones en entornos dinámicos y globalizados, que son una tendencia de la logística internacional moderna”.

# noticias

FORMACIÓN EN PREGRADO

## Nueva Especialidad de Relaciones Internacionales

ESTE MARTES 6 SE PRESENTARÁ LA ESPECIALIDAD DE RELACIONES INTERNACIONALES, QUE SE DICTARÁ EN LA PUCP, Y POR PRIMERA VEZ EN EL PERÚ, A PARTIR DEL 2019.

Por  
DELSY LOYOLA

El Perú es un país que se relaciona con el mundo, pero, actualmente, ¿quiénes se dedican exclusivamente a pensar esta relación? Para responder a esa demanda, nuestra Universidad presenta la Especialidad de Relaciones Internacionales, a fin de formar profesionales que puedan desenvolverse en las diferentes áreas que conforman lo global.

“El mundo es cada vez más internacional desde el punto de vista de la economía, la política, la cultura o el deporte. Las empresas necesitan moverse internacionalmente y los gobiernos también”, sostiene el docente PUCP y exministro de Relaciones Exteriores, Mg. Rafael Roncagliolo, quien forma parte del comité encargado de la creación de esta especialidad.

“Relaciones internacionales surge porque es una carencia en un país que tiene tradición internacional, pero que no tiene estudios a nivel de licenciatura”, agrega. Es así que la especialidad se incorporará a la Facultad de



EXPERIENCIA. Docentes y miembros de la Comisión para la Creación de la Especialidad de RR.II. estarán en la cita.

Ciencias Sociales y recibirá a sus primeros alumnos el 2019, luego de que pasen por Estudios Generales Letras (EE.GG.LL.).

En EE.GG.LL. tendrán que llevar los cursos de Estadística,

Economía, Ciencia Política y Relaciones Internacionales como requisitos, según explica la Dra. Mayte Dongo, docente y también miembro del comité de la especialidad. Además, los estudiantes de-

berán contar un nivel intermedio de inglés para pasar a facultad.

“Las expectativas son altas porque hay un vacío laboral, hay una demanda, en el sector privado y público, de pro-

fesionales en lo internacional, que está siendo llenada por personas que no han estudiado Relaciones Internacionales, pero que aprendieron en la práctica”, señala Dongo.

Asimismo, para reafirmar la exigencia académica de nuestra Universidad, el Dr. Sebastien Adins, otro de los docentes que impulsó la creación de esta especialidad, explica que la malla curricular se ha dividido en cuatro ejes al ser una carrera multidisciplinaria. “Uno tiene que ver con historia, para entender qué sucede en el presente; otro, con derecho internacional; otro, más comercial, con lo económico; y, finalmente, uno que se vincula con la disciplina de Ciencia Política”, explica.

Sumado a ello, comenta la alta calidad del equipo de docentes, entre quienes figuran Farid Kahhat, Javier Alcalde, Óscar Vidarte, Roncagliolo, Dongo y el mismo Adins. “Contamos con un equipo de profesores que tienen una base muy importante y, además, una experiencia internacional”, afirma Adins. La carrera tendrá una duración de cinco años y los alumnos ya pueden postular. ■

### CONOCE MÁS DETALLES

Este martes 6 a las 5 p.m. se realizará una charla informativa en la que se presentará la malla curricular de esta nueva especialidad. Se realizará en la Sala de Conferencias 1 de EE.GG.LL., y participarán Rafael Roncagliolo, Óscar Vidarte, Sebastien Adins y Mayte Dongo.

### INTELIGENCIA ARTIFICIAL

## No te pierdas el XXII Aula Magna

Recuerda que entre hoy y el 7 de noviembre se realizará la XXII edición de Aula Magna, un espacio internacional de diálogo académico organizado todos los años por la PUCP, donde se abordan los temas relevantes de nuestro tiempo con el concurso de los mejores especialistas del Perú y del mundo.

Esta vez se debatirá sobre inteligencia artificial, *big data*, *machine learning* robótica, temas que actualmente tienen una gran influencia en la mayoría de actividades hu-

manas y que se augura tendrán más importancia en el futuro próximo.

Para ello, tendremos la presencia de renombrados especialistas extranjeros, como Jorge A. Alvarado (Colombia), Petia Radeva (España), Eduardo Bayro (México), Concepción Monje (España) y Liz Reisberg (EE.UU.). Así mismo, se contará con la exposición de los docentes de nuestra Universidad César Beltrán, Miguel Rodríguez, Carlos Véliz, Julio del Valle, Mary Claux, Francisco Cuéllar, Layla Hirsh, Pablo Quintanilla, Dante Elías y Claudia

Zapata. Igualmente, nos visitarán profesores de la Universidad Peruana Cayetano Heredia.

Aula Magna se desarrollará en el Auditorio de Derecho a partir de las 6 p.m. El ingreso es libre, previa inscripción. También se realizará un *streaming* desde la web Envivo PUCP (<https://envivo.pucp.edu.pe/>) y nuestro *fanpage*. ■

### En la web:

- Mira el programa completo e inscríbete en <http://www.pucp.edu.pe/aulamagna>



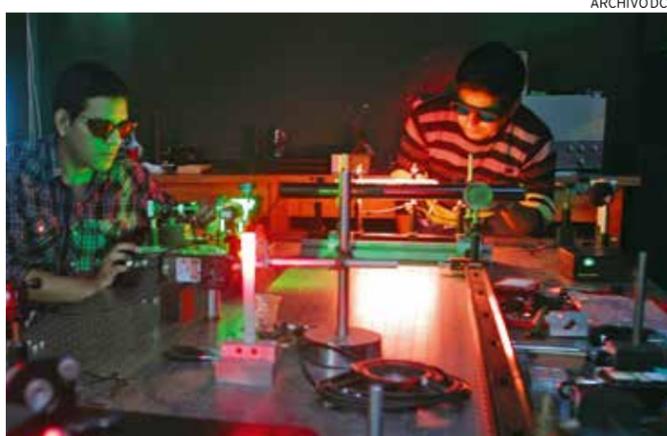
## DEPARTAMENTO DE CIENCIAS

**Investigaciones de óptica y fotónica**

Ya están abiertas las inscripciones para el Latin America Optics and Photonic Conference, congreso organizado por la Sociedad Óptica en América Latina (OSA) y el Departamento de Ciencias, en el que se presentarán resultados de investigaciones y aplicaciones sobre óptica y fotónica con ponentes plenarios de la más alta calidad a nivel internacional.

Así, entre el 12 y el 15 de noviembre, nuestra Universidad recibirá a los mayores estudiosos de estas dos ciencias relacionadas con el estudio del comportamiento de la luz, quienes desarrollarán proyectos y discusiones del más alto nivel.

“Es una oportunidad para motivar a los estudiantes, para que vean que hay otras fronteras en cuanto al conocimiento teórico y tecnológico”, comenta el Mg. Guillermo Baldwin, docente del Departamento de Ciencias y par-



ARCHIVO DCI

te del equipo organizador en Perú. Él explica que por el lado de la óptica, se discutirán los últimos avances en instrumentos, como el microscopio o los telescopios espaciales. En cuanto a fotónica, se desarrollarán temas que abarcan la luz láser, las radiografías y fibra óptica. Asimismo, señala que los estudios sobre estas materias tienen un alto impacto en la física, las telecomunicaciones, la ingeniería biomédica, la ingeniería civil,

entre muchas otras más.

En esta ocasión, la conferencia abarcará todos los campos de ambas ciencias, entre los que destacan ciencia y tecnología láser, óptica cuántica, fibras ópticas y tecnologías de detección, procesamiento de imágenes, color y visión, entre otros. ■

**+información:**  
<http://conferencia.pucp.edu.pe/laop/>

## COLOQUIO ORGANIZADO POR EL IRA

**Debates sobre la independencia**

Entre el lunes 5 y el miércoles 7 se realizará el X Coloquio Internacional “Hacia el bicentenario de la independencia del Perú”, organizado por el Instituto Riva-Agüero con el auspicio de la Embajada de España, la Embajada de Argentina y la Municipalidad Metropolitana de Lima. Este se centrará en la comprensión del fenómeno de la independencia como proceso americano y peruano desde distintos ángulos.

Se desarrollará en el IRA (Jr. Camaná 459, Lima) y reunirá a expositores nacionales y extranjeros, como Francisco Quiroz, Michel Laguerre, Francisco Yábar, Ángel Delgado, Teresa Vergara, Margarita Guerra, Elizabeth Hernández, Fernando Armas y Ricardo Cubas, de Perú; y Tomás Pérez Vejo, y Francisco Javier Campos y Fernández de Sevilla, O.S.A., de España; además de Cristina Mazzeo y Jaime Peire, de Argentina.

Se tocarán temas como la concepción de la guerra hispanoamericana, la imbricación entre la política y la Iglesia, el pensamiento político de la época, el comportamiento de Lima en la independencia a través de variedad de personas y grupos, entre otros.

Encuentra el programa completo en la web del IRA (<http://ira.pucp.edu.pe/>). Para más información, escribir a: [ira@pucp.edu.pe](mailto:ira@pucp.edu.pe) ■

## ENCUENTRO INTERNACIONAL

**Investigación en Artes Escénicas**

Este viernes 9 se llevará a cabo el Segundo Encuentro Internacional de Investigación en Artes Escénicas, un espacio para compartir y poner en diálogo proyectos de investigación desarrollados principalmente por docentes del Departamento Académico de Artes Escénicas de nuestra Universidad.

“Qué temas nos ocupan y cómo los abordamos, desde qué lugares reflexionamos y enunciamos, cuáles son nuestras metodologías y nuestros desafíos. Estas son algunas de las cuestiones que nos interesa pensar, analizar y compartir como comunidad de artistas investigadores”, resalta la Mg. Lorena Pastor, jefa del mencionado Departamento.



El aula X-122, entre las 10:30 a.m. y las 7 p.m., será el punto de encuentro para una serie de diálogos que abordarán las artes escénicas desde un enfoque interdisciplinario, así como su aporte a la investigación y producción de conocimiento en otras áreas, tanto en el ámbito académico y uni-

versitario como en la comunidad en general.

Participará, como invitado internacional, el Dr. Eduardo Andión (Universidad Autónoma Metropolitana, Xochimilco, México), quien es investigador de los procesos de producción y divulgación del arte y de la información de la cultura en el campo de la comunicación. Expondrán por la PUCP Alberto Isola, Lucero Medina, Renato Romero, Rodrigo Benza, el Grupo de Investigación Danza, Cuerpo y Escena, y la egresada Milsa Maúrtua. ■

**+información:**  
<http://departamento.pucp.edu.pe/artes-escenicas/>

## calendarioacadémico

**LUNES 5**

● **Charla “Contornos del pensamiento ecológico: el Antropoceno como concepto, cronotopo y reto”.**

La expositora será la Dra. Mary Louise Pratt, profesora emérita en el Dpto. de Análisis Cultural y Social, y en el Departamento de Español y Portugués de la Universidad de Nueva York. Organizan: Escuela de Posgrado, Maestría en Literatura Hispanoamericana y Red Interdisciplinaria de Estudios Latinoamericanos Perú XIX. Hora: 12 p.m. Lugar: aula N203. Informes: [patricia.mendoza@pucp.edu.pe](mailto:patricia.mendoza@pucp.edu.pe)

**MARTES 6**

● **Conferencia “Mandela, hoy y siempre”.**

En la mesa principal se contará con la ponencia del Dr. Salomón Lerner Febres, rector emérito de la PUCP y presidente emérito del IDEHPUCP. También participarán la coordinadora residente del Sistema de las Naciones Unidas en el Perú, María del Carmen Sacasa; y la embajadora de Sudáfrica en el Perú, Rachel Nomonde Rasmeni. Organizan: IDEHPUCP, Embajada de Sudáfrica en el Perú y Naciones Unidas. Hora: 6 p.m. Lugar: CCPUCP (Av. Camino Real 1075, San Isidro). Informes: [jtakagi@pucp.edu.pe](mailto:jtakagi@pucp.edu.pe)

**MIÉRCOLES 7**

● **Mesa de investigación “Minería y género: costos y efectos socioeconómicos”.**

Se busca analizar, desde un enfoque socioeconómico, el impacto de la actividad minera en salud, empleo y producción en localidades rurales de los Andes peruanos. Asimismo, mediante el enfoque transversal de género, explorar cómo afecta dicho impacto a hombres y mujeres de manera diferenciada, aportando a mejores políticas públicas en la materia. Organizan: Dpto. de Economía, y Consorcio de Investigación Económica y Social. Hora: 11 a.m. Lugar: Hotel José Antonio Deluxe (Calle Bellavista 133, Miraflores). Informes: [mirtha.cornejo@pucp.edu.pe](mailto:mirtha.cornejo@pucp.edu.pe)

**JUEVES 8**

● **Conversatorio “Educación regular: corrientes opuestas en el diseño de la malla curricular con perspectiva de género”.**

Evento que forma parte del Ciclo de Conferencias sobre Derechos de la Niñez y Adolescencia, que viene organizando el Curso Niñez, Adolescencia y Derecho, de la Facultad de Derecho de la PUCP.

Tiene como objetivo mostrar las distintas miradas en relación con la inclusión de la temática de género en el currículo escolar. Hora: 12 p.m. Lugar: Biblioteca Central, tercer piso. Informes: [mbarlet@pucp.edu.pe](mailto:mbarlet@pucp.edu.pe)

● **Conversatorio “Lecciones aprendidas en los procesos de uso del agua potable en una zona de la Amazonía peruana”.**

El conversatorio tiene como objetivo hacer una revisión de la tecnología, las formas de interacción social e impactos en el uso del agua a tres años de haber implementado soluciones de provisión de agua y saneamiento en las cuencas de Tigre, Pastaza, Marañón y Corrientes. Organizan: INTE-PUCP, Grupo Interculturalidad y Ambiente, Grupo de Antropología Médica y Salud Intercultural, Invertir e Inclam. Hora: 12 p.m. Lugar: aula N201. Informes: [inte@pucp.edu.pe](mailto:inte@pucp.edu.pe)

● **Conferencia magistral internacional “Identidad, acción e intersubjetividad”.**

La expositora será Anne-Marie Costalat-Founeau, profesora de Psicología Social en la Universidad de Montpellier 3 Paul Valéry. Organiza: Departamento de Psicología. Hora: 12:30 p.m. Lugar: aula Z101. Informes: [entorno.psicologia@pucp.edu.pe](mailto:entorno.psicologia@pucp.edu.pe)

● **Webinar “El acompañamiento docente como estrategia para mejorar las prácticas pedagógicas”.**

En este evento se presentará una alternativa de formación docente que se trabaja en el Instituto de Docencia Universitaria: el acompañamiento docente. Podrá conocer el objetivo de este programa, su proceso de trabajo, las técnicas más utilizadas y las ventajas que ofrece esta alternativa de formación a los profesores universitarios. Organiza: Instituto de Docencia Universitaria. Hora: 6 p.m. Informes: [idu@pucp.edu.pe](mailto:idu@pucp.edu.pe)

**VIERNES 9**

● **II Simposio de Innovación en la Ingeniería Estructural.**

El objetivo es impulsar y desarrollar conocimientos que estimulen los intercambios favorables a nivel académico, técnico y social de todas las personas interesadas en innovación de ingeniería estructural. Se expondrá acerca de tres ejes temáticos: reparación y reforzamiento de estructuras, aisladores y disipadores de energía, y retos en el diseño estructural. Organiza: ACI PUCP. Lugar: Auditorio de Derecho. Informes: [grupo.aci@pucp.edu.pe](mailto:grupo.aci@pucp.edu.pe)

Revisa los eventos de la semana y sube tu información en <http://agenda.pucp.edu.pe/>

# investigación

Por  
FIORELLA PALMIERI

Para facilitar la investigación en disciplinas con procesos tan distintos como la química, la educación o la economía, la PUCP cuenta, desde hace algunos años, con guías de investigación por especialidad. Estos documentos, disponibles como libros electrónicos de descarga gratuita, están dirigidos tanto a los alumnos de pregrado como a investigadores con experiencia que buscan refrescar sus métodos o incursionar en otras disciplinas.

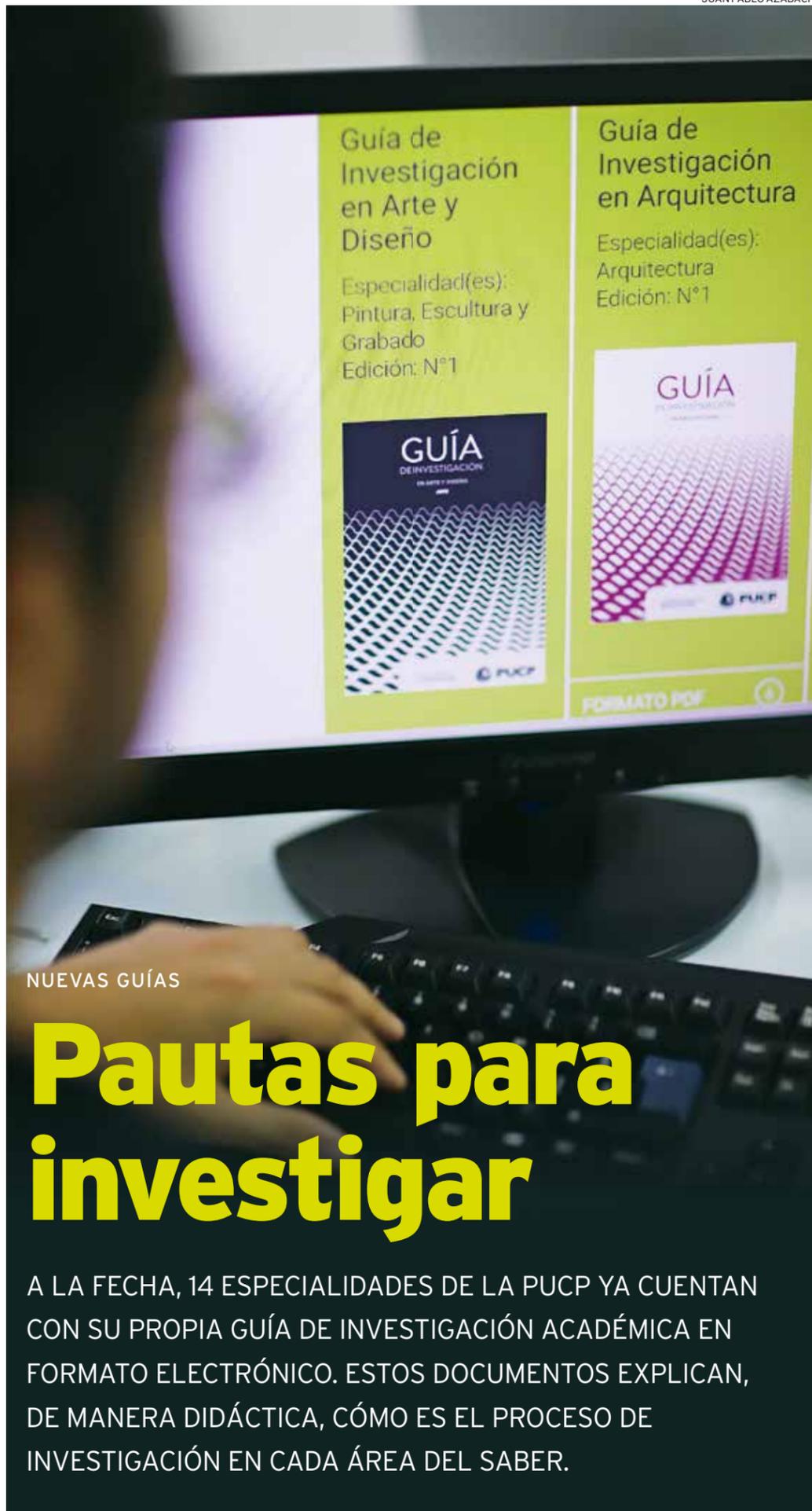
El proyecto, liderado por la Dirección de Gestión de la Investigación (DGI) del Vicerrectorado de Investigación (VRI), tiene como objetivo desarrollar un total de treinta y dos guías. A la fecha, han sido publicadas catorce guías y se espera que a principios del próximo año estén disponibles seis más.

“En los resultados de los concursos de investigación nos preguntábamos por qué no había más participación de alumnos de ciertas especialidades. Cuando conversamos con los estudiantes, notamos que en algunas áreas no había cursos de investigación desde los primeros ciclos. Por ello, en el 2014, surgió la idea de preparar guías de investigación distintas para cada especialidad, que fueran la columna vertebral de la investigación en un área particular”, señala la Mg. Mariana Hare, jefa de la Oficina de Promoción y Evaluación de la DGI.

Si bien los textos de cada guía fueron hechos por diversos equipos de docentes, estos tienen como base la metodología del libro *¿Cómo iniciarse en la investigación académica?*, de María de los Ángeles Fernández y Julio del Valle. Siguiendo una misma orientación, cada una de las guías ofrece las características del trabajo investigativo, los errores comunes que se cometen al plantear un tema en un área específica, las orientaciones metodológicas y corrientes que existen en una disciplina, así como las herramientas de trabajo que se utilizan.

En algunos casos, una sola Guía de Investigación está dirigida a varias especialidades. Esto ocurre con la de Antropología, Ciencia Política y Sociología de la Facultad de Ciencias Sociales que, a su vez, cuenta con una guía específica para Economía. Sin embargo, a mediano plazo, se proyecta preparar guías separadas por especialidad.

“Cada texto tiene dos par-



NUEVAS GUÍAS

## Pautas para investigar

A LA FECHA, 14 ESPECIALIDADES DE LA PUCP YA CUENTAN CON SU PROPIA GUÍA DE INVESTIGACIÓN ACADÉMICA EN FORMATO ELECTRÓNICO. ESTOS DOCUMENTOS EXPLICAN, DE MANERA DIDÁCTICA, CÓMO ES EL PROCESO DE INVESTIGACIÓN EN CADA ÁREA DEL SABER.

tes: la primera tiene que ver con la forma particular de abordar una investigación, que es elaborada por profesores del área. La segunda parte cuenta con información de interés sobre los mecanismos de la Universidad para apoyar la investigación. Los estudiantes van a tener un libro electrónico con explicaciones claras para realizar mejores investigaciones”, detalla el Mg. Carlos Chávez, director de la DGI.

**PIONEROS.** Este proyecto PUCP ha marcado una pauta a nivel nacional y está próximo

a ser replicado por otras universidades del país. “Es una gran satisfacción que las guías también se usen en otras universidades sin que hayamos intervenido. Son las propias facultades, los profesores a cargo de los seminarios y los estudiantes quienes voluntariamente las descargan y las usan. Estos son indicadores de que el proyecto funciona”, asegura el director de la DGI.

En lo que va del año se han publicado las guías de las especialidades de Arte, Física, Matemática y Química. Próxima-

mente, se colgarán en el Portal de Investigación PUCP las guías de las especialidades de Lingüística, Ingeniería Industrial, Ingeniería de Telecomunicaciones, Estadística, Filosofía, Diseño y Artes Escénicas.

“A las tres primeras guías que publicamos en el 2015 (Gestión, Ciencias Sociales y Educación) se les van a añadir nuevos capítulos. Esto demuestra que están en pleno uso y en evolución. Son materiales de trabajo que están en todos los sílabos y se han convertido en referencias”, concluye Mariana Hare. ■

JUAN PABLO AZABACHE

### Testimonios



**MG. MARIO PASCO**  
Gestión y Alta Dirección

● “Existe escasa literatura en español enfocada en métodos de investigación en gestión. Por eso, consideramos importante desarrollar una herramienta que cubriese ese vacío. Tuvimos tres retos importantes: compendiar y resaltar información de múltiples referencias bibliográficas relevantes, equilibrar las aproximaciones metodológicas cuantitativas y cualitativas, y seleccionar ejemplos de tesis destacadas de egresados. La profesora Fátima Ponce y yo desarrollamos un capítulo adicional sobre la evaluación de las fortalezas y debilidades de la investigación, que forma parte de la segunda edición próxima a salir”.



**MG. ALEJANDRA BALLÓN**  
Arte y Diseño

● “Los integrantes del equipo interdisciplinario a cargo de la guía –Martín Guerra (Antropología), Mijail Mitrovic (Antropología), Stephan Gruber (Economía) y yo (Arte y Antropología Social)– tuvimos como reto principal mostrar las etapas por las que transita la investigación artística en el Perú: los procesos, metodologías y resultados, así como los criterios de evaluación posibles. Se trata de una herramienta propia que busca contribuir a la formación de artistas investigadores e impulsar una mayor afluencia de alumnos en concursos como el PAIN y el PADET”.

### GUÍAS DE INVESTIGACIÓN

Hasta la fecha se han publicado las Guías de Investigación en Arte y Diseño, Arquitectura, Ciencias Sociales (2), Ciencias e Ingeniería (3), Ciencias y Artes de la Comunicación, Derecho, Educación, Letras y Ciencias Humanas (2), Gestión y Alta Dirección y Psicología. Encuéntralas en <http://investigacion.pucp.edu.pe/herramientas-para-investigar/guias-de-investigacion/>

DR. BERND SCHÜNEMANN, doctor *honoris causa* por la PUCP

# Personalidad del derecho

BERND SCHÜNEMANN, CONSIDERADO INTERNACIONALMENTE COMO UNO DE LOS MÁS DESTACADOS JURISTAS CONTEMPORÁNEOS, RECIBIÓ EL TÍTULO DE DOCTOR *HONORIS CAUSA* POR NUESTRA UNIVERSIDAD. UNA MEREcida DISTINCIÓN POR SU INMENSO APORTE AL ESTUDIO E INVESTIGACIÓN DEL DERECHO PENAL.

Por  
**OSCAR GARCÍA**

**E**l Dr. Bernd Schünemann es considerado uno de los máximos exponentes del derecho penal a nivel mundial. Sus ideas e investigaciones, caracterizadas por la originalidad y la búsqueda de ampliar la perspectiva de la disciplina, han ejercido una enorme influencia en la reflexión jurídica académica.

Por eso, en una ceremonia realizada el 30 de octubre en el Auditorio de Humanidades, se le concedió la distinción de doctor *honoris causa* por la Pontificia Universidad Católica del Perú. Nuestro rector, el Dr. Marcial Rubio Correa, se encargó de imponerle la medalla y entregarle la Resolución del Consejo Universitario que lo acredita como tal. El evento contó con la participación del Mg. René Ortiz, secretario general de la Universidad, y del Dr. Iván Meini, jefe del Departamento Académico de Derecho.

**TRAYECTORIA LEGAL.** El primer acercamiento de Schünemann con el derecho fue a los 18 años. Recuerda que en sus primeros años universitarios escuchó hablar a su profesor Claus Roxin –uno de los más importantes penalistas contemporáneos– con tal vehemencia y entusiasmo sobre esta disciplina que no pudo evitar interesarse. “Después, Roxin me ofreció ser su asistente”, señala. Así empezó su brillante carrera académica. Años después, conseguiría el grado de doctor por la Universidad de Gotinga (Alemania).

Como docente ha enseñado en las universidades alemanas de Bonn, Mannheim, Friburgo de Brisgovia y Ludwig-Maximilian de Múnich. En esta última dirige, actualmente, el Instituto para Abogados; y fue director del Instituto de Filosofía del Derecho y Derecho Informático, decano de la Facultad de Derecho y director del Instituto para las Ciencias Penales Completas. También se desempeñó como profesor catedrático en la Universidad



FOTOS: ROBERTO ROJAS

**EXPERTO.** Durante su última visita a nuestra casa de estudios, Schünemann participó en dos eventos como ponente.



**HOMENAJE.** La distinción de Schünemann se realizó el 30 de octubre en el Auditorio de Humanidades de la PUCP.

Nacional Chengchi de Taipéi (Taiwán), y profesor visitante de las universidades de Chuo (Japón) y Sinú (Colombia).

Una de las características de Schünemann es su versatilidad en el campo del derecho. El Dr. Meini mencionó, en el discurso que ofreció en la ceremonia de distinción, que hay diferentes líneas de investigación

que destacan en el jurista alemán. Entre ellas cabe mencionar los fundamentos y la sistemática del derecho penal, el estudio sobre la omisión, el derecho penal económico y de la empresa, el tratamiento penal de la corrupción y el derecho procesal penal. Ante la pregunta de por qué le interesan esos temas, Schünemann señala:

“Todos los problemas de la sociedad moderna desembocan en problemas legales. Y estos resultan ser, al final, problemas del derecho penal”.

Sus impresiones las ha plasmado en 58 libros. Algunos de los más representativos son *El sistema moderno del derecho penal: cuestiones fundamentales* (1984); *Temas ac-*

## SCHÜNEMANN EN LA PUCP

La generosidad del penalista alemán motivó que no solo viniera a la PUCP a recibir la distinción de doctor *honoris causa*, sino también a brindar ponencias en los eventos “La protección de los derechos humanos en el derecho penal” y “Corrupción y sistema de justicia: reformas pendientes”. Sus disertaciones fueron seguidas con entusiasmo por el público asistente, que no se limitó a los docentes y estudiantes de la Facultad de Derecho, sino también incluyó a miembros de diversas disciplinas de nuestra comunidad universitaria.

*tuales y permanentes del derecho penal después del milenio* (2002); *Fundamento y límites de los delitos de omisión impropia* (1971) y *Los fundamentos de la responsabilidad penal de los órganos de dirección de la empresa* (2002). También tiene en su haber una gran cantidad de artículos, 333 en alemán y 186 publicados en otros países.

Todo ello demuestra que el conocimiento del penalista alemán ha trascendido fronteras. “Estoy interesado en contribuir en las discusiones internacionales sobre el derecho”, señala. Sus vínculos con la PUCP son estrechos y frecuentes, pues ha participado en seminarios, congresos y jornadas internacionales organizadas por nuestra Universidad. Recuerda que su primera visita a nuestro campus fue hace 15 años y que también vino en el 2016 como expositor del décimo Congreso Internacional de Derecho Penal.

Debido a su enorme legado y contribución al mundo jurídico, ha sido nombrado como doctor *honoris causa* por distintas instituciones, como la Universidad de Zaragoza (España), la Universidad Nacional de Georgia (EE.UU.), la Universidad Estatal de Mongolia, entre otras. Ahora, la PUCP le brinda esta merecida distinción. ■

## publicaciones

DRA. NORMA FULLER, docente del Departamento de Ciencias Sociales

# “Lo más cuestionado es la posición de privilegio de los hombres”

EN DIFÍCIL SER HOMBRE: NUEVAS MASCULINIDADES LATINOAMERICANAS, UN GRUPO DE INVESTIGADORES PUCP Y DE LA REGIÓN REFLEXIONA SOBRE CÓMO HA CAMBIADO LA IDENTIDAD Y CONSTRUCCIÓN DE ESTE GÉNERO.

Por OSCAR GARCÍA

Desde 1992, la Dra. Norma Fuller ha estudiado el devenir de las masculinidades. Para abordar esta temática en sus diferentes niveles y ámbitos, ha convocado a un grupo de especialistas pertenecientes a instituciones de distintos países de la región. Producto de esos ensayos e investigaciones editó el libro *Difícil ser hombre: nuevas masculinidades latinoamericanas*, publicado por el Fondo Editorial PUCP, el cual será presentado el 10 de noviembre, a las 7 p.m., en el Auditorio Antonio Cisneros de la Feria del Libro Ricardo Palma.

**¿Los cambios que presentan las masculinidades responden a una mayor equidad de género o son una adaptación a las nuevas circunstancias?**

Ambas, pues, generalmente, no son excluyentes. Algunas posiciones son ambivalentes y, si uno analiza el discurso relativo a este tema, se puede observar que persisten ciertas nociones sobre masculinidad mientras que, en otros casos, sí se presenta una mayor revisión. Aquellas poblaciones que han estado más expuestas a debates sobre el tema y que conviven en espacios donde hay hombres y mujeres, como los universitarios, son más abiertas.



TATIANA GAMARRA

**EVOLUCIÓN.** Según la Dra. Norma Fuller, todas las identidades cambian y se adaptan con el tiempo.

**¿Cómo se construye la identidad masculina en nuestro país?**

Las identidades se construyen bajo el supuesto de que hay ciertos rasgos que son esenciales y que al mismo tiempo, históricamente, son construidos. Cambian y se adaptan con el tiempo, pero uno la vive como algo fijo. La identidad existe en la medida que sentimos un vínculo de pertenencia con otros. Por un lado, se habla de la esencia de lo masculino y, por otro, hay todo un trabajo para evitar que no cumpla con los ras-

gos esperados. Por ejemplo, en la socialización de los niños, se les dice que deben ser fuertes y no llorar. Se crea el supuesto de que así es un hombre, aunque en la práctica no lo sea.

**¿Cómo ha cambiado la masculinidad en Latinoamérica?**

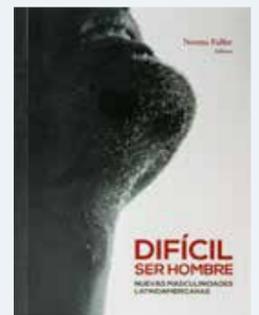
En que lo femenino ya no es el otro dominado y que está en debate la obligación de ser heterosexual. Lo más cuestionado es la posición de privilegio de los hombres. Antes, ser un varón exitoso –en el sentido

de que se había logrado como persona– implicaba tener mujeres que lo sirvieran, y aceptar que él tenía la autoridad y la última palabra. A su vez, el hombre se encargaba de proteger y mantener. En los últimos tiempos esto se encuentra muy cuestionado. Otro aspecto característico de la identidad masculina era la heterosexualidad obligatoria, que se definía en buena medida en términos de no ser femenino. Actualmente, esto está en debate y han aparecido las mas-

culinidades inclusivas. Al analizar entrevistas con hombres peruanos del medio urbano, percibo que una de las cuestiones que aún existe en la masculinidad es apelar a ciertas diferencias físicas, como la fuerza. Ello repercute en la creencia de que los hombres pueden desempeñar ciertos trabajos.

**¿Qué opina de los movimientos que manifiestan que el feminismo les ha quitado poder a los hombres?**

Esa es una idea muy fuerte. Empezó en la década de los 60 como protesta a la legalización del aborto en EE.UU. por parte de movimientos religiosos. Con el tiempo, desarrollaron una teoría que dice que la noción de género es una ideología –en el sentido de que es algo relativamente falso– que niega que Dios nos hizo hombres y mujeres, y que lo natural es que seamos masculinos y femeninos. En el paquete incluyen cómo definen ellos estas nociones. No he seguido estos movimientos en lo relativo a los hombres, pero entiendo que en su versión más convencional ven al varón como el proveedor y a la mujer, básicamente, identificada con la maternidad. Es una ideología muy antigua, clásica. ■



**Difícil ser hombre: nuevas masculinidades latinoamericanas**

Dra. Norma Fuller (editora)  
Lima, Fondo Editorial PUCP, 2018  
Encuétralo a la venta en la Librería PUCP a S/ 35

IMPERDIBLE

## Arguedas a través de sus cartas

Gabriela Núñez Murillo, docente del Departamento de Comunicaciones de la PUCP, ha publicado una revisión de las cartas de José María Arguedas. La publicación consolida la investigación que la autora desarrolló para su tesis de Doctorado en Comunicaciones (Medios y Cultura) en la Universidad de Pittsburgh (EE.UU.).

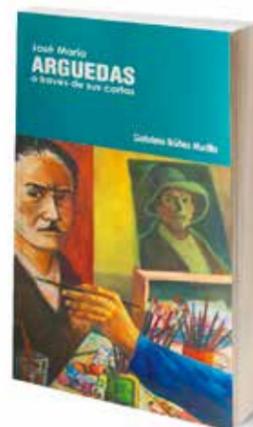
Precisamente, Núñez señala que su interés por el autor de *Los ríos profundos* nace

en dicha ciudad. “Es paradójicamente en Pittsburgh donde leo casi toda su obra”, señala. El libro toma como fuente las cartas que intercambiaba el autor peruano a lo largo de su vida, entre otros, con su mejor amigo Manuel Moreno; su psicoanalista Lola Hoffmann; su hermano Alcides; su primera esposa, Celia Bustamante; y con personalidades de la cultura peruana, como John Murr o Emilio Westphalen. El ob-

jetivo de libro es conocer a Arguedas, a través de sus comunicaciones, e indagar en cómo se construye como ser huma-

### PRESENTACIÓN

El libro se presentará en la Feria del Libro Ricardo Palma el martes 6 de noviembre en el Auditorio Antonio Cisneros. Los comentarios estarán a cargo de Carmen María Pinilla y Gonzalo Portocarrero.



**TEXTO.** La autora del libro es la docente PUCP Gabriela Núñez.

no y autor, y cómo se relacionaba también con su entorno. En ese sentido, las cartas constituyen un “autorretrato del autor”, y nos ayudan a escucharlo y comprenderlo en sus particularidades.

El libro fue editado por el Centro de Estudios Literarios Antonio Cornejo Polar y por Latinoamericana Editores. Asimismo, contó con el apoyo del Departamento de Comunicaciones de la PUCP y también de la Dirección de Gestión de la Investigación, del Vicerrectorado de Investigación. ■

# nuestragente

FOTOS: ROBERTO ROJAS / TATIANA GAMARRA / VALERIA RAMOS

## SEMANA COMUNICA

La Facultad de Ciencias y Artes de la Comunicación celebró sus veinte años con diversas actividades vinculadas a cuatro ejes: excelencia, historias, ideas y transformación. En ellas participaron invitados internacionales, estudiantes, profesores y exalumnos.



La embajadora de Finlandia, Anna Ferry, participó en la inauguración de la muestra fotográfica "Papas suecos", de Johan Bävman, en el Auditorio de Ciencias Sociales.



Escuela de Primavera "Desigualdades sociales y desarrollo sostenible: tensiones locales - nacionales - globales en territorios andinos", de trAndeS.



Los trabajadores de nuestra Universidad participaron en una feria de especialidades médicas organizada por la DGTH, el Servicio de Salud y PUCP Saludable.



Ganadores de becas, Abraham Abad y José Peña, junto a Ileana Vegas, gerenta de la Fundación M. J. Bustamante de la Fuente, y Armando Guevara, director del IRA.

# “La tierra tiene la capacidad de conservar las fibras naturales y la madera por siglos”

Por  
SUNY SIME

**E**l Ing. Franz Volhard es uno de los especialistas más importantes en construcción con tierra alivianada y pionero de su estudio en la actualidad, cuyo objetivo principal es evitar la generación de energía gris, es decir, la consumida en la fabricación de un producto de construcción. Él llegó a la PUCP como consultor en un proyecto de investigación que busca desarrollar un sistema constructivo mixto, basado en una estructura portante de madera con cerramiento de tierra alivianada, y así cumplir con la norma bioclimática peruana. Se trata de una opción sostenible, antisísmica, térmicamente confortable y de bajo costo.

## ¿Cómo empezó a estudiar las construcciones con tierra alivianada?

En Alemania, gran parte de la arquitectura tradicional está construida con madera y tierra alivianada con paja. Lo descubrí en libros antiguos sobre construcción con tierra. Durante la crisis energética de 1979, no había materiales de construcción, carbón o combustible. Como estudié bioconstrucción, comencé a interesarme en esta materia en la que no había una tradición académica, y que es muy fácil de aprender y aplicar. Mi idea fue desarrollar y mejorar este sistema con herramientas y máquinas actuales para hacer casas modernas.

## ¿Cómo se trabaja la tierra alivianada?

La tierra alivianada es una mezcla de tierra con fibras naturales que conforma un material ligero y térmicamente aislante. Por ejemplo, la tierra que usamos para la quincha tiene una densidad de 1,400 Kg/m<sup>3</sup>; en cambio, la de la tierra alivianada puede variar entre 400 y 1,200 Kg/m<sup>3</sup>. Primero se mezcla agua y tierra adecuada para construcción hasta llegar a una consistencia más espesa que la de la leche. Las partículas de arcilla se activan y esta mezcla se vuelve una masa pegajosa. Luego se le añade paja, se vuelve a mezclar y se deja dormir por un día antes de aplicarla en la construcción. La estructura principal en este tipo de construcciones es la



EXPERTO. Volhard es asesor internacional de un proyecto cofinanciado por Concytec, Sencico y la PUCP.

“Este sistema permite mejorar el desempeño térmico en casas existentes. Hablamos de ahorro energético, uso de materiales naturales y no contaminación”.

madera y la tierra alivianada se aplica como cerramiento. El tipo de mezcla, las capas de material y el espesor del muro se realizan de acuerdo con las exigencias de la norma bioclimática de cada país.

## ¿En qué espacios se recomienda este tipo de construcciones?

Se puede hacer en cualquier lugar del mundo. Es un material muy versátil. Se puede hacer paredes, pisos, techos y revestirlos. Creamos arquitectura atemporal, es decir, que no pretende seguir una moda o un estilo. Son casas que

están hechas con tierra alivianada, madera y fibras naturales, pero estos materiales nunca se llegan a ver. No es arquitectura en tierra, sino simplemente una buena arquitectura contemporánea. Las casas de los pueblos más antiguos de Alemania están hechas con madera y tierra alivianada, y tienen un revestimiento de cal que las protege de la lluvia.

## ¿Funcionan bien en bajas temperaturas?

En Alemania, la norma bioclimática va avanzando y cada

vez es más estricta. Este sistema también permite mejorar el desempeño térmico en muros de casas existentes. Se puede agregar una capa más de tierra alivianada, ya sea en bloques o como paneles, para cumplir con el aislamiento térmico requerido. Estamos hablando de ahorro energético, uso de materiales naturales y no contaminación.

## Hay un componente de sostenibilidad, ¿qué implicancia sociales y ambientales tiene esta propuesta?

Este material es inocuo para

## El perfil:

**Nombre:** Franz Volhard

**Nacionalidad:** alemana

**Estudios:** Ingeniería Civil y Arquitectura

**Trayectoria:** es socio principal del estudio de arquitectura Schauer + Volhard architects (BDA) en Darmstadt (Alemania). Desde 1980, ha diseñado y desarrollado numerosos proyectos de construcción con tierra alivianada, muchos de los cuales han sido premiados. Su extensa investigación ha dado lugar a nuevas técnicas de uso de tierra alivianada en edificaciones sostenibles. Es profesor, consultor internacional y coautor de *Lehmbau Regeln*, el código de construcción con tierra en Alemania. Es miembro de CRAtterre, el Centro Internacional de Arquitectura de Tierra en Francia; y fundador de Dachverband Lehm, la Asociación Alemana para Construir con Tierra.

el medio ambiente y los seres humanos, en la producción y también en la reutilización. Después de su vida útil, se puede agregar agua y volver a mezclar, y se hace una nueva pared con el mismo material. Es fantástico. Con el concreto o los ladrillos, hay que demoler; y luego, ¿a dónde va todo eso? Esta tierra la puedes tirar a un bosque sin generar desperdicio tóxico. El mejor ejemplo de construcciones con tierra en Lima son las huacas: permanecen, no son dañinas ni se gasta energía para mantenerlas, solo hay que protegerlas del agua. Lo mismo con la madera. Si se protege la superficie, algo de lluvia no representa un peligro. Estas casas alemanas tienen 700 años. La tierra tiene la capacidad de conservar las fibras naturales y la madera por siglos. Esta sostenibilidad es para mí un mensaje de que es posible hacerlo de la misma manera en 500 años. ■

## ¿PARA QUÉ NOS VISITÓ?

**Evento:** Conferencia magistral “Light Earth Building”, y presentación del proyecto de investigación “Sistema constructivo con estructura de madera y cerramiento de tierra alivianada”

**Organizadores:** Departamento de Arquitectura, CIAC PUCP y el grupo de investigación Centro Tierra PUCP